

百一姓

hyakuissyou

「求める利益から逆算する経営改善計画」

アグリデザイン会計

自己紹介

百一姓

hyakuissyou

- ・羽場(旧姓:城口) 権二(はば けんじ)
- ・長野県伊那市長谷(旧長谷村)出身
- ・岐阜大学大学院 応用生物化学研究科作物学研究室
研究テーマ:「ダイズ・トウモロコシ混作圃場の土壤微生物相の特徴」
- ・卒業後、会計事務所にて農業事業部の立ち上げに参画した後、
福祉事業部に異動し、部門管理の技術の提供。ライフプランナーを兼務
その後農業法人へ転職し、主に収穫から販売管理業務に従事
- ・2016年9月 農家の財務戦略支援「百一姓」創業
農業専門の財務戦略の支援会社として、年間100名以上の農家さんに
作物別利益管理の手法、従業員や家族と一緒に目標を達成する管理技術、
理想の所得と 現実のギャップを埋める財務戦略を伝えている。

【肩書・保有資格】

- ・農業法人ファームはせ株式会社 専務取締役
- ・株式会社百一姓 代表取締役
- ・長野県農業再生協議会 認定農業経営コンサルタント
- ・日本政策金融公庫 上級農業経営アドバイザー試験 合格者
(アドバイザー5,253名中、上級認定者79名 2020年11月時点)
- ・TOCジュニアインストラクター ・戦略MGインストラクター



【設立】

2016年9月5日(2017年12月1日法人化)

【経営理念】

数字の力を、農家の力に

【経営ビジョン】

農業の力で、
安心と平和をかたちにする

【社名の由来】

百の技術を持つ農業経営者に
数字の技術を一伝えて安心の稼ぎとゆとりを



「著作権保護コンテンツ」

利益が見える 戦略MQ会計

西 順一郎 編著
Nishi Junichiro

宇野 寛／米津首次 著
Ueda Hiroaki / Yamazaki Shouji

経営指導した
15,000社が
黒字体質に変わった!

- 売上を減らしても利益を出せる
 - 原価や経費を増やしても利益を出せる
- 会計情報を使いこなして儲ける技術

「著作権保護コンテンツ」
かんざしお書

1. 科学的
科学的でなければ儲からない

2. 戰略的
戦略的な意思決定に使いたい

3. 誰でもわかる(中学1年生程度)

「MQ会計」「MQ戦略ゲーム」「企業方程式」は、
これを考案開発された西順一郎先生の会社、
株式会社西研究所の登録商標です。

戦略MQ会計の体得

百一姓

hyakuissyou

$$\begin{array}{|c|c|} \hline P & V \\ \hline 100 & 30 \\ \hline M & \\ \hline 70 & \\ \hline \end{array} \times \begin{array}{|c|} \hline Q \\ \hline 10 \\ \hline \end{array} =$$

	VQ	300
PQ		F
1000	MQ	600
700		G
		100

- ① Price 1個あたり価格
- ② Variable cost 1個あたり原価
- Margin (P-V) 1個当たり粗利
- ③ Quantity 販売数量
- ④ Fixed cost 固定費
- ⑤ Gain(MQ-F) 利益

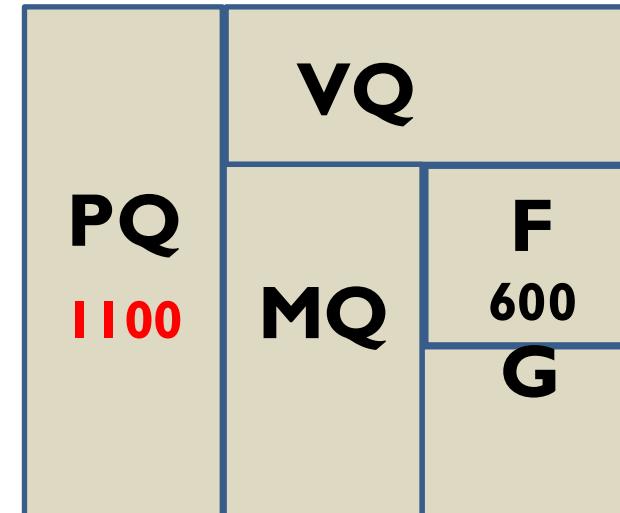
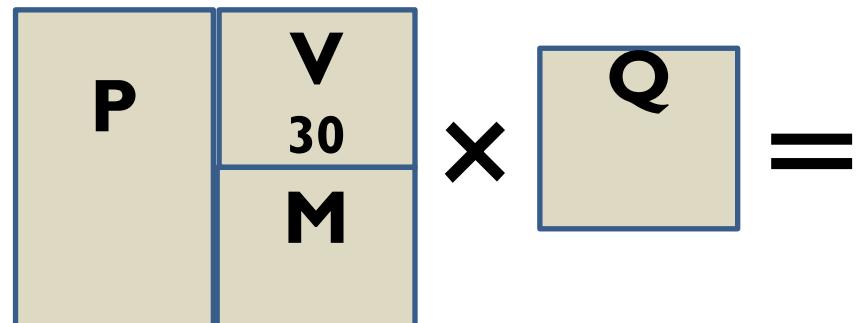
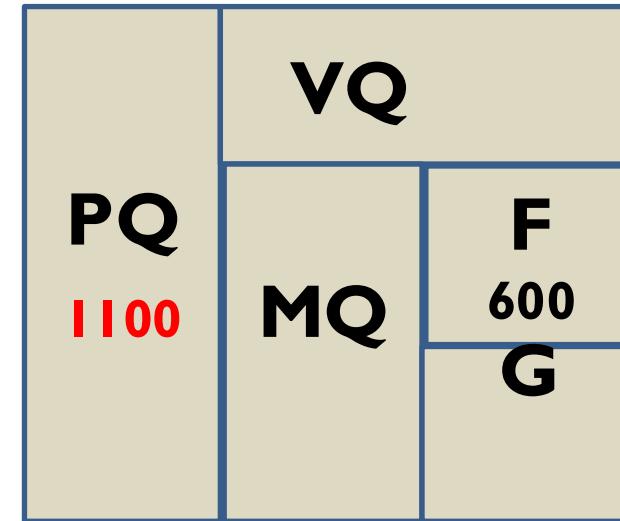
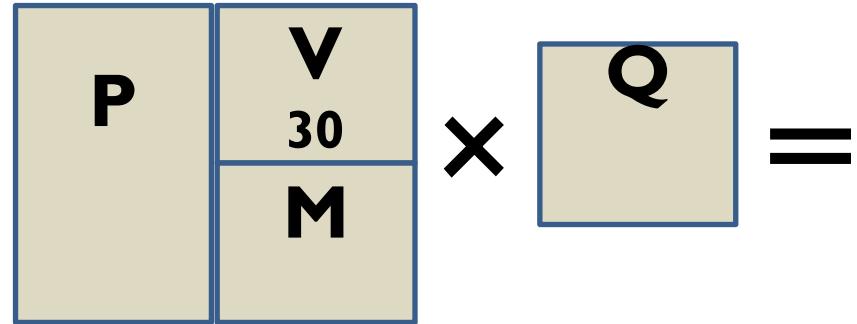
- PQ $P \times Q$ (売上高)
- VQ $V \times Q$ (原価総額)
- MQ $M \times Q$ (粗利総額)

・P、V、M、Q、PQ、VQ、MQ、F、G は西順一郎先生の著作物です。

戦略MQ会計の体得

百一姓

hyakuissyou



戦略MQ会計の体得

百一姓

hyakuissyou

$$\begin{array}{|c|c|} \hline P & V \\ \hline 100 & 30 \\ \hline M & \\ \hline 70 & \\ \hline \end{array} \times \begin{array}{|c|} \hline Q \\ \hline 10 \\ \hline \end{array} =$$

	VQ	300
PQ		F
1000	MQ	600
700		G
		100

- ① Price 1個あたり価格
- ② Variable cost 1個あたり原価
- Margin (P-V) 1個当たり粗利
- ③ Quantity 販売数量
- ④ Fixed cost 固定費
- ⑤ Gain(MQ-F) 利益

- PQ $P \times Q$ (売上高)
- VQ $V \times Q$ (原価総額)
- MQ $M \times Q$ (粗利総額)

「著作権保護コンテンツ」

利益が見える 戦略MQ会計

西 順一郎 編著
Nishi Junichiro

宇野 寛／米津首次 著
Uno Hisashi／Yamazaki Shouji

経営指導した
15,000社が
黒字体質に変わった!

- 売上を減らしても利益を出せる
 - 原価や経費を増やしても利益を出せる
- 会計情報を使いこなして儲ける技術

「著作権保護コンテンツ」
かんざしお書

1. 科学的
科学的でなければ儲からない

2. 戰略的
戦略的な意思決定に使いたい

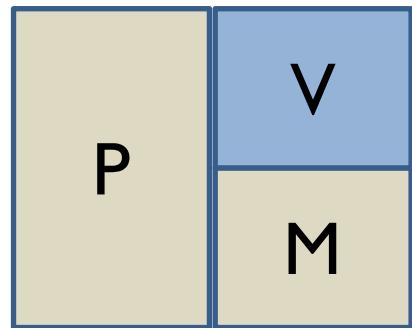
3. 誰でもわかる(中学1年生程度)

「MQ会計」「MQ戦略ゲーム」「企業方程式」は、
これを考案開発された西順一郎先生の会社、
株式会社西研究所の登録商標です。

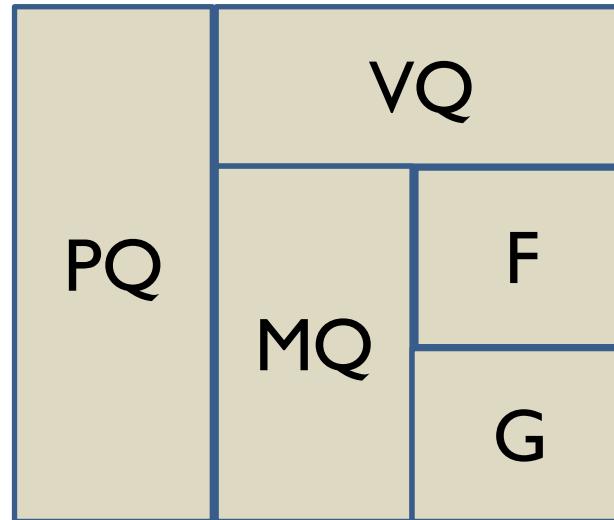
VとFについて考える

百一姓

hyakuissyou



\times Q =



- ・Vの定義はQに比例して増える費用

TOC理論について

百一姓
hyakuissyou

THE GOAL:2001年5月日本初出版。 エリヤフ・ゴールドラット著

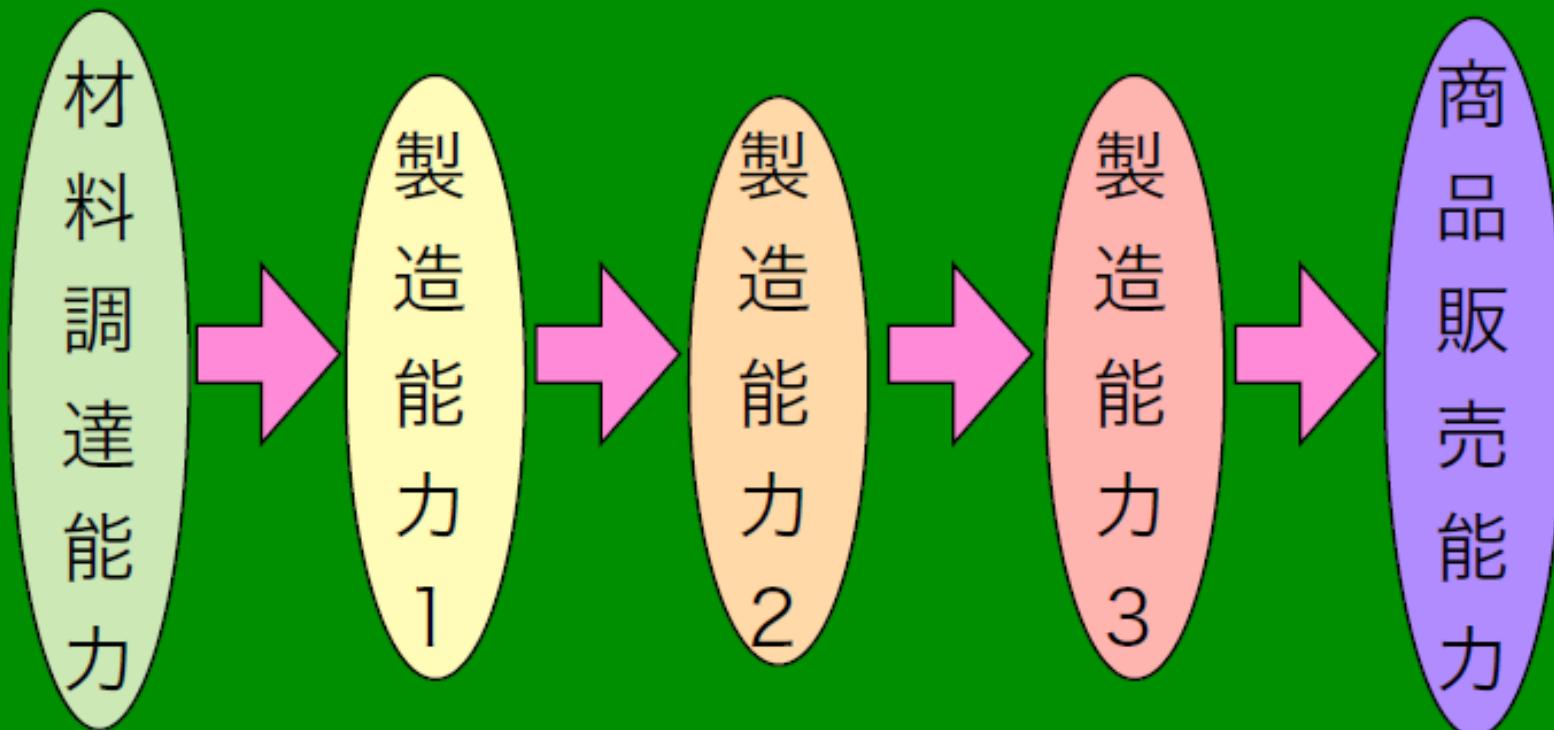
著者はイスラエルの物理学者。1948年生まれ。TOC(Theory of Constraints: 制約条件の理論)の提唱者として広く知られている。農場を経営していた知人から生産スケジューリングの相談を受けた際、物理学の研究で培った知識を駆使してその解決法を導き出した。その基本原理をわかりやすく解説した小説「ザ・ゴール」(1984)はたちまち大ベストセラーとなった。そのストーリーどおりに実行するだけで、利益は数倍に、在庫は激減し、納期も三分の一になるなどの成果が続出した。その後、生産だけでなく、流通や思考プロセス、プロジェクト管理、教育にまで発展させてアメリカの産業界に大きな影響を与えていている。



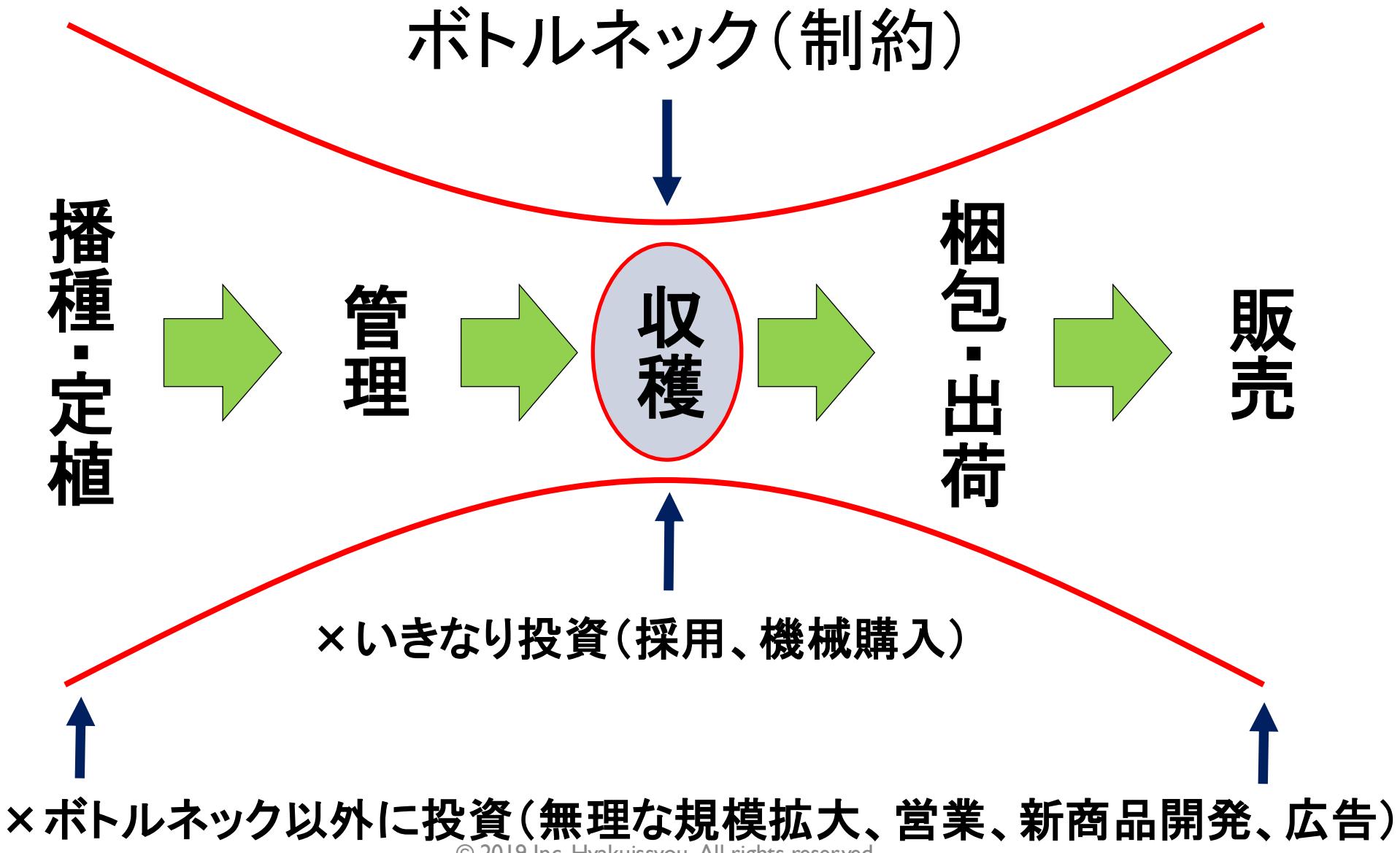
ボトルネックで儲けは決まる

百一姓
hyakuissyou

10個/h 7個 /h 5個 /h 7個 /h 10個 /h



この会社は1時間に何個売れるか



TOC理論における改善のステップと事例

百一姓
hyakuissyou

