

「求める利益から逆算する経営改善計画」

アグリデザイン会計

自己紹介

百一姓

hyakuissyou

- ・羽場(旧姓:城口) 権二(はば けんじ)
- ・長野県伊那市長谷(旧長谷村)出身
- ・岐阜大学大学院 応用生物化学研究科作物学研究室
研究テーマ:「ダイズ・トウモロコシ混作圃場の土壌微生物相の特徴」
- ・卒業後、会計事務所にて農業事業部の立ち上げに参画した後、
福祉事業部に異動し、部門管理の技術の提供。ライフプランナーを兼務
その後農業法人へ転職し、主に収穫から販売管理業務に従事
- ・2016年9月 農家の財務戦略支援「百一姓」創業
農業専門の財務戦略の支援会社として、年間100名以上の農家さんに
作物別利益管理の手法、従業員や家族と一緒に目標を達成する管理技術、
理想の所得と 現実のギャップを埋める財務戦略を伝えている。

【肩書・保有資格】

- ・農業法人ファームはせ株式会社 専務取締役
- ・株式会社百一姓 代表取締役
- ・長野県農業再生協議会 認定農業経営コンサルタント
- ・日本政策金融公庫 上級農業経営アドバイザー試験 合格者
(アドバイザー5,253名中、上級認定者79名 2020年11月時点)
- ・TOCジュニアインストラクター ・戦略MGインストラクター



【設立】

2016年9月5日(2017年12月1日法人化)

【経営理念】

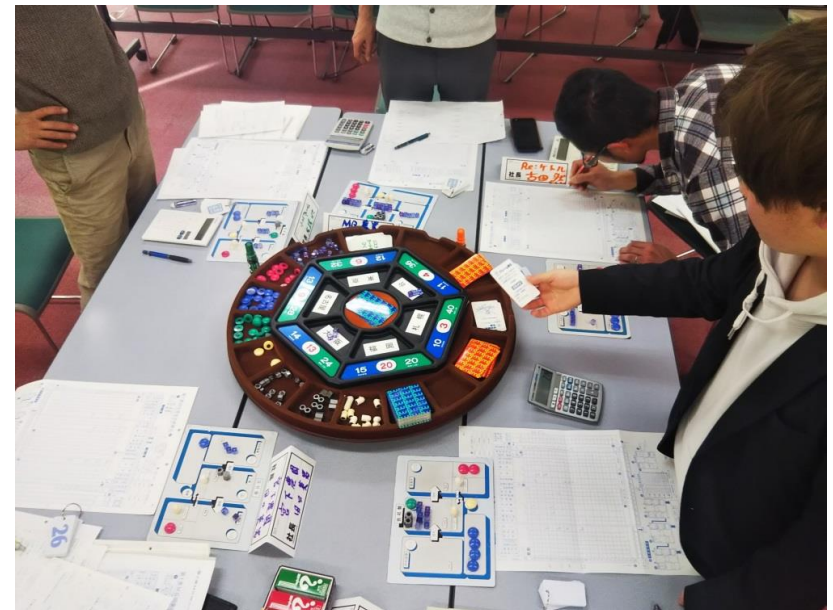
数字の力を、農家の力に

【経営ビジョン】

農業の力で、
安心と平和をかたちにする

【社名の由来】

百の技術を持つ農業経営者に
数字の技術を一伝えて安心の稼ぎとゆとりを





1. 科学的
科学的でなければ儲からない

2. 戦略的
戦略的な意思決定に使いたい

3. 誰でもわかる(中学1年生程度)

「MQ会計」「MQ戦略ゲーム」「企業方程式」は、これを考案開発された西順一郎先生ของบริษัท、株式会社西研究所の登録商標です。

戦略MQ会計の体得

百一姓

hyakuissyou

P 100	V 30
	M 70

 \times

Q 10

 $=$

	VQ 300	
PQ 1000	MQ 700	F 600
		G 100

- ① **P**rice 1個あたり価格
- ② **V**ariable cost 1個あたり原価
- M**argin (P-V) 1個あたり粗利
- ③ **Q**uantity 販売数量
- ④ **F**ixed cost 固定費
- ⑤ **G**ain(MQ-F) 利益

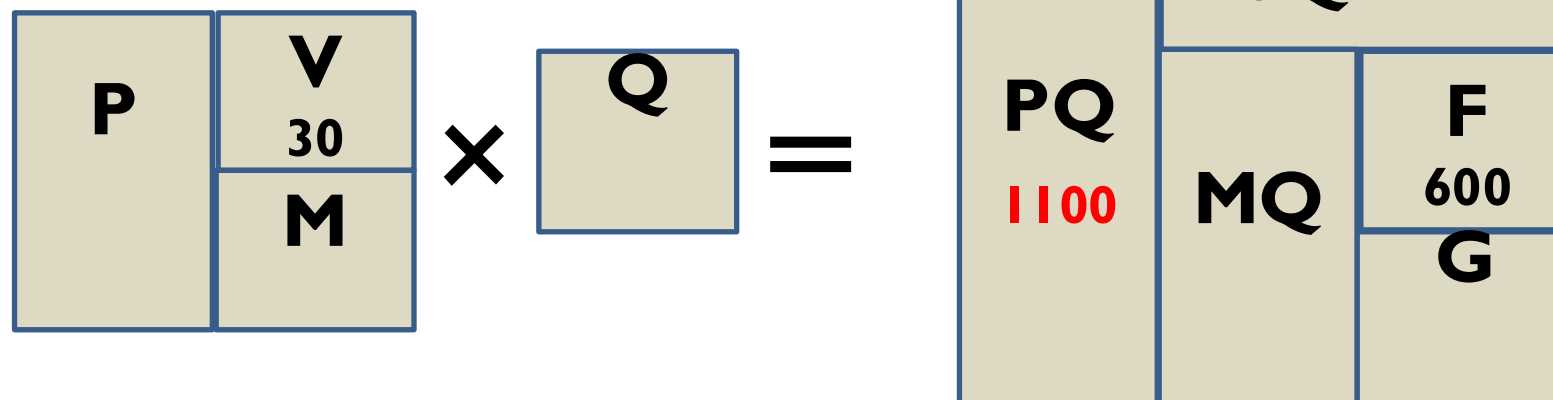
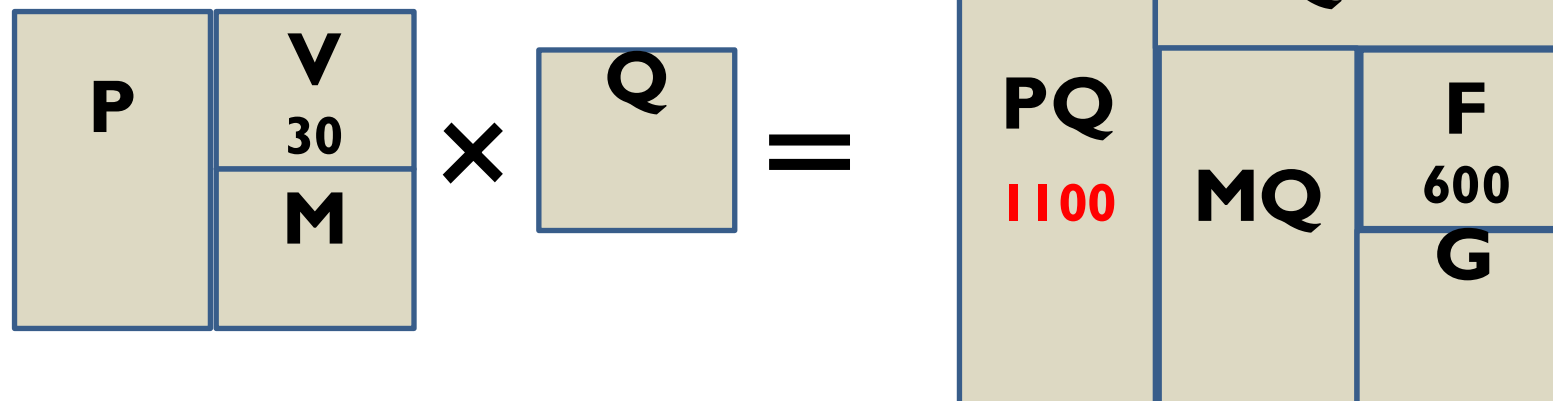
PQ $P \times Q$ (売上高)
VQ $V \times Q$ (原価総額)
MQ $M \times Q$ (粗利総額)

・P、V、M、Q、PQ、VQ、MQ、F、Gは西順一郎先生の著作物です。

戦略MQ会計の体得

百一姓

hyakuissyou



戦略MQ会計の体得

百一姓

hyakuissyou

P 100	V 30
	M 70

 \times

Q 10

 $=$

PQ 1000	VQ 300	
	MQ 700	F 600
		G 100

- ① **P**rice 1個あたり価格
- ② **V**ariable cost 1個あたり原価
Margin (P－V) 1個あたり粗利
- ③ **Q**uantity 販売数量
- ④ **F**ixed cost 固定費
- ⑤ **G**ain(MQ-F) 利益

PQ $P \times Q$ (売上高)
VQ $V \times Q$ (原価総額)
MQ $M \times Q$ (粗利総額)



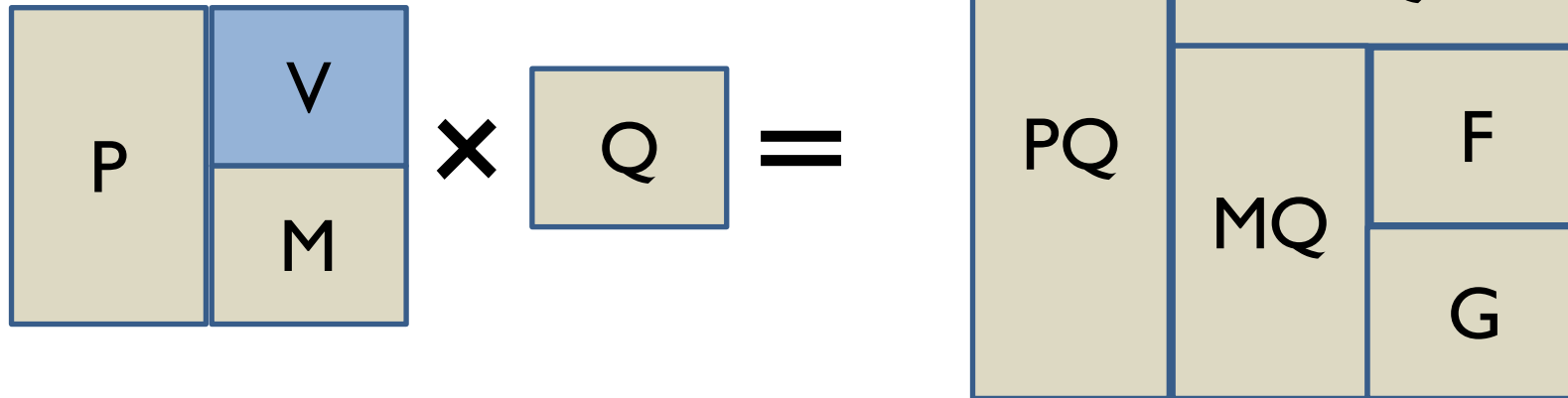
1. 科学的
科学的でなければ儲からない

2. 戦略的
戦略的な意思決定に使いたい

3. 誰でもわかる(中学1年生程度)

「MQ会計」「MQ戦略ゲーム」「企業方程式」は、これを考案開発された西順一郎先生ของบริษัท、株式会社西研究所の登録商標です。

VとFについて考える



- ・ Vの定義はQに比例して増える費用

TOC理論について

百一姓

hyakuissyou

THE GOAL: 2001年5月日本初出版。 エリヤフ・ゴールドラット著

著者はイスラエルの物理学者。1948年生まれ。TOC(Theory of Constraints: 制約条件の理論)の提唱者として広く知られている。農場を経営していた知人から生産スケジューリングの相談を受けた際、物理学の研究で培った知識を駆使してその解決法を導き出した。その基本原理をわかりやすく解説した小説「ザ・ゴール」(1984)はたちまち大ベストセラーとなった。そのストーリーどおりに実行するだけで、利益は数倍に、在庫は激減し、納期も三分の一になるなどの成果が続出した。その後、生産だけでなく、流通や思考プロセス、プロジェクト管理、教育にまで発展させてアメリカの産業界に大きな影響を与えている。



ボトルネックで儲けは決まる

百一姓

hyakuissyou

10個/h

7個 /h

5個 /h

7個 /h

10個 /h

材料調達能力

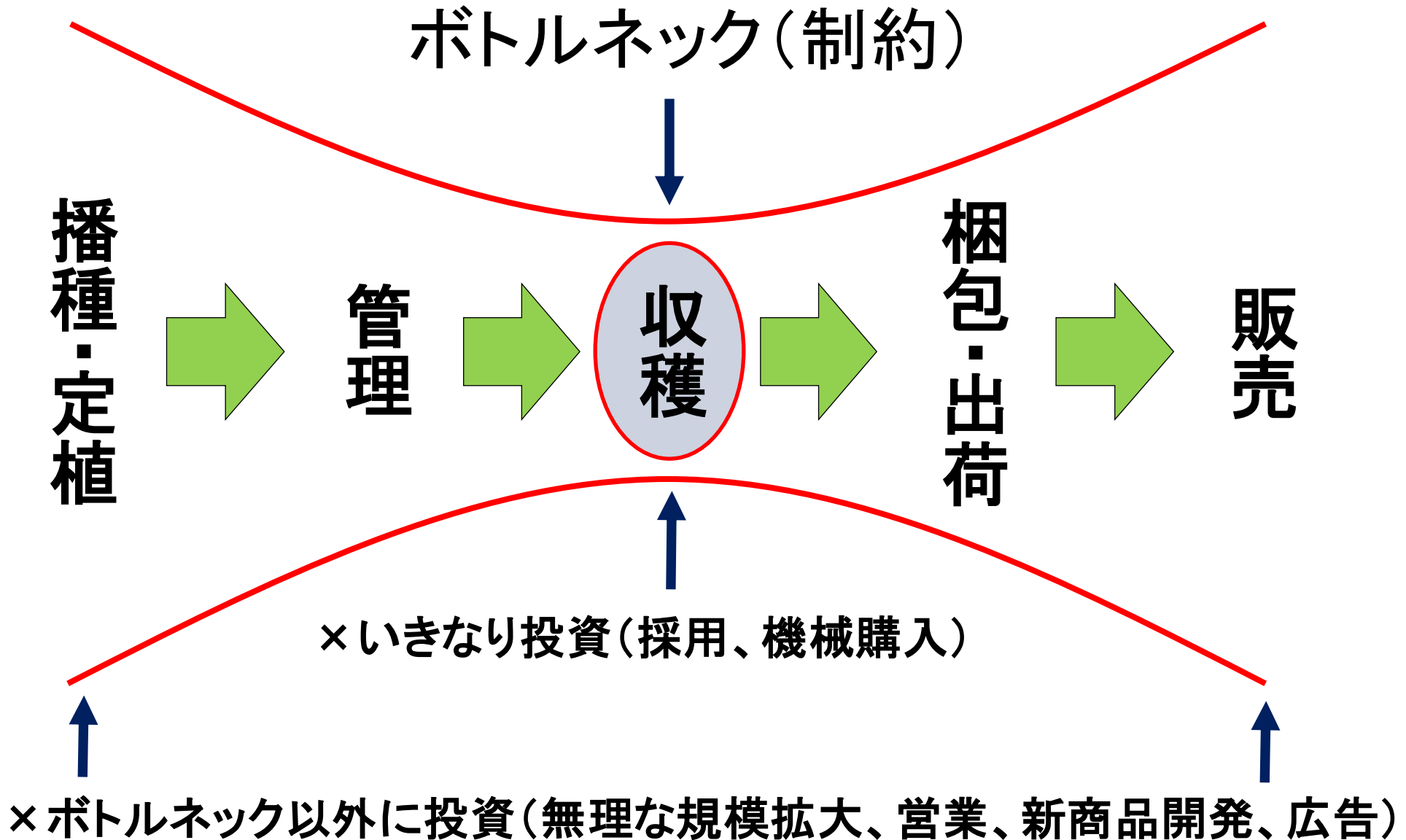
製造能力1

製造能力2

製造能力3

商品販売能力

この会社は1時間に何個売れるか



TOC理論における改善のステップと事例

STEP5

STEP1 ボトルネックを特定
残業や、応援、補強による徹底活用
例：8月のレタスの収穫

STEP4 ボトルネックに投資する

播種・定植

管理

収穫

梱包・出荷

販売

STEP3 □□□□を行う

例①定植数を6日に1回12,000株
⇒3日に1回6,000株

例②8月収穫レタスの定植をやめる
⇒秋収穫ハクサイの作付けに
切り替える。

STEP2 * 商品の□□ の改善

例：取引先、商品のバランスを
見直す

M 1,300円の秀品から

M 900円の加工品に切り替える

荷造りの時間＝秀品2分、加工品1分

M/h＝秀品650円/分 加工品900円/分